

Siemens AG

Die Siemens AG ist ein weltweit aufgestelltes Unternehmen der Elektronik und Elektrotechnik mit 434.000 Mitarbeitern in 190 Ländern. In allen Unternehmensbereichen der Siemens AG wird Qualität und Innovation gefördert und gefordert. Insbesondere die Ausbildung bei Siemens setzt neue Maßstäbe.

In der Technischen Bildung des Standortes Karlsruhe (SPE KHE TB) arbeitet ein Team aus Ausbildern, Auszubildenden und Studenten verschiedener Fachrichtungen daran, eine hochtechnologisierte, komplexe und pädagogisch neue Wege gehende Automatisierungsanlage zu entwerfen und in Betrieb zu nehmen. Diese wird zukünftig sowohl intern für Ausbildungszwecke als auch extern als Dienstleistung in Form von Trainings angeboten.

Das Leitungsteam der Technischen Bildung wurde von der alsus consulting gmbh während des Projektes „'84Totally Integrated Automation (TIA)“'93 durch Trainingseinheiten zur Erstellung eines professionellen Business Plans begleitet. In alsus consulting hatte Siemens den idealen Partner für diese Zusammenarbeit gefunden, da die alsus Berater über langjährige Erfahrung hinsichtlich finanzieller Betrachtung von Projekten verfügen und die moderativen Kompetenzen aufweisen, betriebswirtschaftlich Kenntnisse vermitteln zu können.

Der Beratungsauftrag definierte sich in den folgenden Punkten:

- Erstellung eines Business Plan für die TIA-Anlage mit Schwerpunkt auf der finanziellen Betrachtung
- Effizienter Know-How-Transfer durch interaktive Trainingseinheiten vor Ort

Um den Know-How-Transfer zu gewährleisten, wurde der Train-the-Trainer Ansatz in Form von interaktiven Workshops gewählt, in denen die Inhalte des Business Plans gemeinsam erarbeitet wurden. Bei der Erstellung des Business Plans legte man Schwerpunkte auf die finanzielle Betrachtung der TIA-Anlage und auf die Erstellung eines fünf Jahre Finanzforecasts.

Die Zusammenarbeit zwischen der SPE KHE TB und alsus consulting verlief äußerst effizient. Das Auftreten der Berater wurde als „'84erfrischend“'93 empfunden und erzeugte eine motivierende Arbeitsatmosphäre. Das Ziel der Erstellung des Business Plans für die TIA-Anlage wurde ebenso überzeugend erreicht wie auch der 5-jährige Finanzforecast und der Know-How-Transfer.

Die hohe Zufriedenheit des Kunden zeigte sich unter anderem darin, dass die Thematik „'84Business Plan“'93 in Zukunft integrativer Lehr-Bestandteil der technische Ausbildung sein wird. Um dies zu ermöglichen, erstellen die Technische Bildung und alsus consulting ein modulares Trainingskonzept.